**Звіт з виконання стратегічного та операційного планів** [**Консультативної Ради з питань захисту**](https://chg.gov.ua/Upravlinnia-pratsi-ta-sotsialnogo-zahystu-naselennia/st-3378)[**прав внутрішньо переміщених осіб, що розміщені на території**](https://chg.gov.ua/Upravlinnia-pratsi-ta-sotsialnogo-zahystu-naselennia/st-3378)[**Червоноградської міської територіальної громади**](https://chg.gov.ua/Upravlinnia-pratsi-ta-sotsialnogo-zahystu-naselennia/st-3378)

Консультативну раду з питань внутрішньо переміщених осіб у Червоноградській міській територіальній громаді створено розпорядженням Червоноградського міського голови за № 48-р від 13.03.2023.

Стратегічний та операційний плани Консультативної ради з питань ВПО розроблено за підтримки програми «Єднання заради дії». Стратегічний та операційний плани було складено 26 липня 2023 року в місті Червонограді за участю всіх членів ради та допомогою спеціально розробленої методології. Фінальний документ було допрацьовано в онлайн-режимі та в ході індивідуальних зустрічей із членами ради.

За інформацією по відкритих даних виконавчого комітету Червоноградської міської ради чисельність ВПО по населених пунктах Червоноградської міської територіальної громади становить:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Населений пункт | На 01.01.2024 | На 01.07.2024 | Відхилення |
| Бендюга | 21 | 19 | 2 |
| Бережне | 0 | 0 | 0 |
| Борятин | 6 | 6 | 0 |
| Волсвин | 32 | 31 | 1 |
| Городище | 0 | 0 | 0 |
| Гірник | 144 | 142 | 2 |
| Добрячин | 27 | 27 | 0 |
| Межиріччя | 51 | 41 | 10 |
| Острів | 27 | 27 | 0 |
| Поздимир | 30 | 30 | 0 |
| Рудка | 3 | 3 | 0 |
| Соснівка | 832 | 732 | 100 |
| Сілець | 70 | 70 | 0 |
| Червоноград | 4 760 | 4678 | 82 |
| РАЗОМ | 6003 | 5806 | 197 |

Таким чином, скорочення чисельності ВПО за півроку склало 197 осіб, або 3,28%. Особливо, негативна ситуація спостерігається в містах Соснівка (-100 осіб) та Червоноград (-82 особи). Наведеній ситуації сприяло зняття виплат ВПО, надання соціального житла та соціальних виплат в країнах ЄС.

**Визначення основних досягнень і проблемних питань**

**Мета:** сформувати загальну картину внеску кожної з зацікавлених сторін у підтримку ВПО на рівні громади.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Проблемне питання** | **Що вдалося вирішити?** | **Що на стадії вирішення?** | **Що потребує вирішення?** | **Хто має це вирішувати?** |
| **Поселення ВПО** | Є 4 прихистки на 312 людей (5% загалу) | Пропозиції взяття на баланс міськради  комплексу ВПУ в Червонограді | Інвентаризація фонду житла | Міська рада + Рада ВПО |
| Постанова КМУ 495 від 29.04.2022 | Включення членів Ради ВПО в комісію з розподілу житла |
| Аналіз і уніфікація місцевих критеріїв із вимогами Постанови КМУ |
| **Інформаційна політика, інтеграція ВПО** | Створено базу ВПО | Вирішення потреб працевлаштування | Активне висвітлення заходів | ОМС, ЗМІ, координатори проєктів |
| **Працевлаштування**  **(навчання)** | Створено Раду ВПО | Обрання проєкту для реалізації в громаді (в т. ч. для ВПО) | Фінансування для навчання (перенавчання) | Міська рада,  центр зайнятості,  УПСЗН,  ГО |
| **Люди похилого віку** | Люди похилого віку – 940;  поселення МКП/ безоплатне;  соціальні послуги/терцентр;  забезпечення ТЗР;  б/о харчування/проживання | Покращення умов проживання в МКП (ремонт на 1 поверсі) | Більше залучення місцевих мешканців (в т. ч. ОМС) до реалізації проєктів ВПО-спрямування | Державний бюджет.  Постанова КМУ 888 від 06.08.2024 року |
| Збільшення суми виплат для ВПО,  компенсація на придбання житла |

Протягом 2023-2024 років року Консультаційна рада активно задіяна в процеси інтеграції внутрішньо переміщених осіб, і це чітко відображено в формуванні питань і послідовності викладу:

1. Вирішення питань поселення;
2. Формування політик інтеграції ВПО у громаду;
3. Вирішення питань зайнятості та працевлаштування ВПО;
4. Поділ на цільові аудиторії, забезпечення належних умов для людей похилого віку, людей з інвалідністю, дітей тощо.

Системний підхід і послідовність вирішення проблемних питань внутрішньо переміщених осіб дає можливість чітко зрозуміти подальші кроки діяльності ради та усвідомити потребу залученості стейкхолдерів. Кількісний склад Ради складає 23 особи з них 13 ВПО, наведено в таблиці, 56,5 % складу ради є внутрішньо переміщені особи.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| №  п/п | ПІБ | посада | № телефону | ел. пошта |
| 1 | Синєгубова Елеонора Володимирівна | заступник голови громадської організації  «Дій Я Ти», голова Консультативної ради, ВПО | 063 418 86 77 | [sin.eleonora1971@gmail.com](mailto:sin.eleonora1971@gmail.com) |
| 2 | Коваль Володимир Степанович | заступник міського з питань діяльності виконавчих органів ради, заступник голови Консультативної ради | +380 (3249)  3-12-75 | [kovalzam@ukr.net](mailto:kovalzam@ukr.net) |
| 3 | Сельницька Ірина Дмитрівна | голова громадської організації «Міст 3.10», заступник голови Консультативної ради (за згодою), ВПО | 095 551 35 31 | [bridgh03.10.16@gmail.com](mailto:bridgh03.10.16@gmail.com) |
| 4 | Костенко Наталія Валентинівна | головний спеціаліст відділу цифрової трансформації, інформаційної політики та прозорості Червоноградської міської ради, секретар Консультативної ради | 050 193 05 01 | [dtipt8nvk@gmail.com](mailto:dtipt8nvk@gmail.com) |
| члени Консультативної Ради : | | | | |
| 5 | Шмирко Ірина Іванівна | начальник управління праці та соціального захисту населення Червоноградської міської ради | +380 (3249) 4-11-00 | [socza1305@gmail.com](mailto:socza1305@gmail.com) |
| 6 | Шеремета Оксана Ігорівна | заступник начальника управління праці та соціального захисту населення Червоноградської міської ради, | +380 (3249) 4-10-60 | [socza1305@gmail.com](mailto:socza1305@gmail.com) |
| 7 | Футиш Оксана Іванівна | головний спеціаліст відділу культури Червоноградської міської ради | +380 (3249) 4-26-13 | [cherviddilkulture@ukr.net](mailto:cherviddilkulture@ukr.net) |
| 8 | Пущик Мирослав Степанович | начальник відділу охорони здоров’я Червоноградської міської ради | 067 284 88 99 | [voz.cher@gmail.com](mailto:voz.cher@gmail.com) |
| 9 | Лобащук Галина Петрівна | головний спеціаліст з питань виховної роботи та позашкільної освіти відділу освіти Червоноградської міської ради | +380 (3249) 3-23-03 | [chervosvita@ukr.net](mailto:chervosvita@ukr.net) |
| 10 | Гнатюк Любов Василівна | головний спеціаліст відділу економіки Червоноградської міської ради | +380 (3249) 3-21-74 | [ve78g@ukr.net](mailto:ve78g@ukr.net) |
| 11 | Красуляк Любов Юріївна | головний спеціаліст управління житлово комунального господарства Червоноградської міської ради | +380 (3249) 3-13-03 | [kvd78@ukr.net](mailto:kvd78@ukr.net) |
| 12 | Бондаренко Ігор Леонідович | засновник товариства з обмеженою    відповідальністю «АГК Україна», ВПО | 095 850 56 44 |  |
| 13 | Нейштадт Аліна Львівна | спеціаліст з адвокації благодійної організації «Благодійний фонд «Карітас Краматорськ», ВПО | 050 504 42 02 | [kram\_kar@ukr.net](mailto:kram_kar@ukr.net) |
| 14 | Новосад Михайло Михайлович | голова громадської організації  «Фундація розвитку і стратегії змін» | 063 614 29 73 |  |
| 15 | Будянський Дмитро Георгійович | ВПО | 066 315 36 90 |  |
| 16 | Дерев’янко Валентина Володимирівна | ВПО | 066 370 88 89 |  |
| 17 | Костенко Володимир Анатолійович | ВПО | 095 642 93 75 |  |
| 18 | Медведєва Наталія Олександрівна | ВПО | 050 105 15 11 | [natalka08081986@gmail.com](mailto:natalka08081986@gmail.com) |
| 19 | Рибак Наталія Валеріївна | ВПО | 093 926 37 13 |  |
| 20 | Тімоніна Олена Олександрівна | ВПО | 099 364 66 29 | [lenaelenatt84@gmail.com](mailto:lenaelenatt84@gmail.com) |
| 21 | Приходько Вікторія Геннадіївна | ВПО | 095 467 93 17 | [viktoriaprikhodko85@gmail.com](mailto:viktoriaprikhodko85@gmail.com) |
| 22 | Бойко Тетяна Вікторівна | ВПО | 068 104 91 37 |  |
| 23 | Поспєлова Наталія Вікторівна | ВПО | 050 760 89 37 | [nataliapospielova17@gmail.com](mailto:nataliapospielova17@gmail.com) |

Вплив Консультаційної ради на вирішення проблемних питань:

* Інвентаризація та формування фонду житла;
* Рекомендації з питань змін до нормативно-правових актів;
* Уніфікування бази стейкхолдерів з питань зайнятості та працевлаштування;
* Створення інформаційної бази стейкхолдерів – програми, проєкти, заходи, тощо;
* Підсилення інформаційних кампаній з питань ВПО у громаді;
* Уніфікування потреб внутрішньо переміщених осіб, відповідно до цільової аудиторії.

Інвентаризація фонду житла станом на 15.09.2024 року

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Населений пункт** | **Адреса** | **ПІБ керівника** | **Контакти** | **К-ть ліжко-місць** | **Вільні ліжко-місця** | **К-ть ліжко-місць для маломобільних груп** | **Вільні ліжко-місця для маломобільних груп** | **Відшкоду-вання на комунальні послуги, тис грн** | **Кошти з ОБ, тис грн** | **Кошти з МБ польського воєводства, тис грн** |
| м. Соснівка | вул. Галицька, 3а | Слука Степан Іванович | 0 93  323 6307 | 104 | 6 | 7 | 0 | 2 021,57 | 0 | 0 |
| м. Червоноград | вул. Шухевича, 6 | Якубовська Олеся Богданівна | 097  5939583 | 92 | 11 | 0 | 0 | 1084,17 | 26091,9 | 7000 |
| м. Соснівка | вул. Галицька 3а | Савчук Марія Йосипівна | 063  7830955 | 26 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Заступником та головою Консультативної ради проводиться адвокаційна робота на рівні ЛОДА щодо виокремлення з майнового комплексу та ремонту гуртожитку в м. Червоноград, вул. Львівська, 117.

**Визначення функцій Консультативної ради**

**Мета:** визначитися з основними функціями ради для розуміння рівня її впливу та відповідальності.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Функція** | **Мета** | **ЦА** | **Показники, що підтверджують виконання функції (кількісні, якісні)** |
| Назва функції:  **Координаційна**  Хто її виконує:  **Ініціативна група в раді** | Врахування думки ВПО | ВПО, місцеві жителі |  |
| Назва функції:  **Проєктна діяльність**  Хто її виконує:  **Ініціативна група в раді** | Залучення нових інвесторів (додаткових коштів) у громаду, покращення іміджу ВПО | Міський голова,  профільний заступник голови, ВПО, місцеві жителі | Кількість запропонованих і реалізованих проєктів |
| Назва функції:  **Адвокаційна**  Хто її виконує:  **Ініціативна група в раді** | Визначення та вирішення проблеми | ВПО, міський голова | Перелік проблем,  ухвалені нормативні акти, програми, додані статті бюджету на вирішення (реалізацію) проблеми |
| Назва функції:  **Консультаційна**  Хто її виконує:  **Ініціативна група в раді** | Інформування, консультування, роз’яснення щодо гуманітарної допомоги,  вирішення проблем і задоволення потреб | УПСЗН, ЦМЦСС, Терцентр, ГО, ККЦ, центр зайнятості, БВПД, Червоноградська міська лікарня | Задоволення потреб ВПО |
| Назва функції:  **Інформування**  Хто її виконує:  **Ініціативна група в раді** | Поширення корисної інформації,  зворотний зв’язок, роз’яснення | ВПО, місцева громада | Кількість переглядів, коментарів і репостів, проінформованість |

Основні функції Консультативної ради з питань ВПО визначено в Розділі ІІ «Основні завдання» Положення, затвердженого розпорядженням Червоноградського міського голови за № 48-р від 13.03.2023 р.

За допомогою цього інструменту члени Консультативної ради змогли практично розібрати основні функції й стисло їх описати.

* **Координаційна функція** полягає в узгодженні рішень і дотриманні рівноваги. КР координує процеси за допомогою організаційних структур, робочих груп, інформаційних систем і призначеного координатора. Координація за допомогою інформаційних систем передбачає обмін інформацією всередині підрозділів і між ними за допомогою комп'ютерної мережі. Спільна робота окремих стейкхолдерів, які усвідомлюють необхідність об'єднання зусиль, буде ефективною тільки за умови чіткого розуміння кожним із них своєї ролі в колективних зусиллях і взаємозв’язку цих ролей.

Для забезпечення максимальної доречності координаційних рішень слід залучати до процесу громадськість і враховувати їхню думку, висловлену в ході опитування чи анкетування.

* **Прогностично-планувальна функція** передбачає залучення нових інвестицій, ініціатив і ресурсів, які сприятимуть соціально-економічній згуртованості, збільшенню можливостей дофінансування розпочатих проєктів та/або формування нових, аби покращити імідж громади серед її мешканців.
* **Адвокаційна функція** передбачає вплив на громадську політику та рішення політичних, економічних і соціальних інституцій для представництва і захисту прав та інтересів соціально незахищених верств населення громади.
* **Консультаційна функція** передбачає створення послідовного плану заходів для досягнення позитивних змін усередині громади, швидкого вирішення проблем або створення умов, за яких з’явиться можливість зробити це самостійно. Крім того, відповідно до цієї функції, КР має забезпечувати участь громадян в управлінні державними та суспільними справами шляхом проведення консультацій з громадськістю, попереднього обговорення питань, зарахованих до компетенції органу публічної влади, та громадського контролю за його діяльністю.
* **Інформативна функція** передбачає проведення моніторингів, збір і поширення корисної інформації для цільової аудиторії, а також отримання зворотного зв’язку від мешканців щодо задоволення їхніх потреб та роз’яснень належного отримання послуг.

**Визначення стейкхолдерів Консультативної ради** **з питань ВПО**

**Мета:** визначити основні цільові аудиторії, з якими працює рада, та мету взаємодії з ними.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Групи** | **Раціональна мета** | **Емоційна мета** |
| **ВПО** | 1. Підвищення громадської активності 2. Співпраця 3. Допомога 4. Ініціативність налаштування на результат 5. Згуртованість | 1. Вирішення індивідуальних проблем 2. Залучення до життя громади |
| **Міський голова** | 1. Підтримка 2. Залученість 3. Інформування (медіа) 4. Авторитет | 1. Варіанти 2. Вирішення проблем 3. Партнерство |
| **Бізнес** | 1. Працевлаштування 2. Ресурс 3. Ініціативність 4. Експертність | 1. Реклама 2. Проф. підготовка 3. Кадри 4. Лояльність |
| **ОГС** | 1. Ресурс 2. Залученість 3. Авторитет 4. Досвід у проєкті | 1. Вплив на владу 2. Збільшення власного ресурсу 3. Авторитет |

За допомогою вищенаведеної таблиці ми визначили групи стейкхолдерів**,** яких можна вважати зацікавленими в діяльності Ради з питань ВПО, та їхню раціональну й емоційну мету.

* **Раціональна мета:** визначення конкретної мети роботи з кожною групою та очікувань від неї.
* **Емоційна мета:** визначення емоційних здобутків кожної групи від співпраці з радою та за результатами ефективної роботи ради.

Стратегія взаємодії з Координаційною радою з питань ВПО базується на спільній взаємовигоді та синергії сторін, яка зрештою дасть можливість раціонально використовувати ресурси за принципом Парето (20% зусиль дають 80% результату). Крім того, в основі взаємодії лежить уникнення дублювання функцій та формування конкурентного середовища.

Слід зауважити, що члени ради назвали міського голову окремим суб’єктом взаємодії, посилаючись на його вплив і авторитет у громаді. Ключовою причиною такого рішення було те, що Координаційну раду тут створено при міському голові територіальної громади за розпорядженням самого голови, хоча зазвичай КР формується за рішенням сесії міської ради.

**Практичне бачення**

**Мета:** визначити основні елементи практичного бачення та індикатори досягнень.

Практичне бачення було сформовано шляхом збору ідей від усіх учасників стратегічної сесії. Задля дієвої активізації присутніх було пройдено всі етапи стратегічного планування, де сформовано проблемні питання та кроки до їх вирішення, обговорено і визначено функції КР із урахуванням чинної нормативно-правової бази, очікування та практичний досвід, і визначено основних стейкхолдерів взаємодії з Консультативною радою. Покроковий підхід дає учасникам можливість імплементувати своє бачення та комплексний підхід до налагодження системної підтримки та адаптації ВПО і захисту їхніх прав. Саме практичне бачення допомагає Координаційній раді визначати пріоритети й розбудовувати стратегічні напрями.

Координаційна рада визначила такі елементи практичного бачення:

* **Адвокація житлового питання:** соціальне житло, адвокація житлового питання, формування бази житла, інвентаризація житлового фонду;
* **Інтеграція ВПО в громаду:** залучення ВПО до активного життя громади й вирішення своїх проблем, створення політики інтеграції ВПО, проведення інформаційної кампанії для збільшення лояльності до ВПО, залучення ВПО до участі в громадському бюджеті, залучення до громади, благоустрій міста;
* **Професійна реалізація ВПО:** працевлаштування (перенавчання) підвищення кваліфікації, працевлаштування-навчання, зайнятість, створення власної справи.

**Стратегічний план Консультативної ради** **з питань ВПО Червоноградської територіальної громади на 2023–2025 рр. (2 роки)**

Стратегічний план Консультативної ради розроблено відповідно до ухваленої методології у межах програми «Єднання заради дії», спрямованої на створення та підтримку діяльності Рад ВПО, складовими якої стали національні правові та нормативні документи, зокрема Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні», Закон України «Про засади державної регіональної політики», Закон України «Про забезпечення прав і свобод внутрішньо переміщених осіб» та інші законодавчі й нормативні акти України, а також Керівні принципи ООН з питань внутрішньо переміщених осіб. Необхідність підготовки стратегічного плану викликана зміною соціально-економічної ситуації як в Україні, так і в області, ухваленням змін до законодавства, якими визначаються нові підходи.

Стратегічний план спрямовано на зміну підходів до розуміння сталого розвитку як процесу стратегічного партнерства влади, бізнесу та громади, що ставитиме за мету своєї діяльності потреби конкретних людей із постраждалих громад, забезпечення активної участі усіх зацікавлених сторін міста, розвиток пріоритетних секторів та напрямів діяльності, усунення конфліктів та негативних впливів, а також зосередження на сумісності та синергії.

Кожен стратегічний напрям плану включає складову практичного бачення, на основі якого його створено.

* **Адвокація та підтримка ВПО у вирішенні житлових питань**
* **Адвокація житлового питання:** соціальне житло, адвокація житлового питання, формування бази житла, інвентаризація житлового фонду;
* **Сприяння комплексній інтеграції ВПО у громаду:**
* **Інтеграція ВПО в громаду:** залучення ВПО до активного життя громади й вирішення своїх проблем, створення політики інтеграції ВПО, проведення інформаційної кампанії для збільшення лояльності до ВПО, залучення ВПО до участі в громадському бюджеті, залучення до громади, благоустрій міста;
* **Допомога у професійній самореалізації та у самозабезпеченні ВПО у громаді:**
* **Професійна реалізація ВПО:** працевлаштування (перенавчання) підвищення кваліфікації, працевлаштування-навчання, зайнятість, створення власної справи.

**ПРОВЕДЕНІ ПОДІЇ**

* + - 1. 27 липня 2024 року проведено День пошани загиблих Захисників і Захисниць, сімей військовополонених.
      2. В серпні 2024 року проведена конференція «Діалог заради добробуту: якісні соціальні послуги для ВПО та місцевого населення похилого віку», організована БО «БФ «Карітас Краматорськ»

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Стратегічний напрям:** **адвокація та підтримка ВПО у вирішенні житлових питань**  **Мета:** формування та підтримка систематизованої бази з питань поселення ВПО, розбудови фонду житла | | | | | | | | | | |
| **Складові напряму** | **Завдання в рамках реалізації стратегічного напряму** | | | | | | | | **Індикатори** | **Відповідальні** |
| **2023** | | **2024** | | | | **2025** | |
| **Формування «Банку житла» у громаді** | Формування робочої групи КР із житлових питань, включення в комісію розподілу житла | Інвентаризація соціального житла у громаді | Аналіз потреб поселення та можливостей житлового фонду (місць для поселення) ВПО у громаді | Формування єдиного фонду житла та потреб поселення | Аналіз потреб житлового фонду для покращення умов проживання, збільшення житлового фонду | Аналіз та приведення у відповідність місцевих критеріїв до вимог національного законодавства | Планування діяльності робочої груп на рік | Єдиний інформаційно- консультативний центр з питань поселення ВПО | Сформовано фонд житлозабезпечення у громаді | Шмирко І.І. |
| **Адвокація житлових питань з урахуванням потреб та забезпеченням рівності прав всіх членів громади у їх отриманні** | Робоча група з адвокаційних питань КР | Аналіз нормативно-правових актів з питань житла на національному, регіональному та місцевому рівні | Аналіз справ із питань поселення ВПО у громаді | Систематизація проблемних питань поселення / фонду житла | Серія відкритих заходів у громаді (збір потреб) | Формування адвокаційного запиту | Початок адвокаційної кампанії з питань житла | Подання пропозицій до змін у НПА | Створено адвокаційний запит | Сельницька І.Д,  Синєгубова Є.В. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Стратегічний напрям: сприяння комплексній інтеграції ВПО у громаду**  ***Мета:*** *систематизація та комплексне вирішення питань адаптації ВПО у громаду* | | | | | | | |
| **Складові напряму** | **Завдання в рамках реалізації стратегічного напряму** | | | | | **Індикатори** | **Відповідальні** |
| **2023** | | **2024** | | **2025** |
| **Інформаційний центр послуг у громаді** | Аналіз послуг та їх надавачів у громаді для ВПО | Формування бази стейкхолдерів, які взаємодіють із ВПО | Створення єдиного інформаційного щомісячного дайджесту для мешканців (ВПО) громади | Створення централізованого сайту / сторінки в соціальних мережах | Запровадження серії заходів із залученням мешканців (формування соціальної згуртованості) | Створено інформаційний центр послуг | Костенко Н.В.,  Синєгубова Є.В. |
| **Формування політик інтеграції та залучення ВПО у життєдіяльність громади** | Аналіз документообігу щодо послуг ВПО у громаді | Зустрічі з надавачами / стейкхолдерами соціальних послуг та ВПО | Створення політик інтеграції ВПО у громаді | Розробка механізмів комплексної адаптації та інтеграції ВПО згідно з новоствореними політиками | Формування партисипаторного бюджету громади (із залученням ВПО) | Розроблено політику інтеграції ВПО у громаду | Коваль В.С.,  Шмирко І.В. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Стратегічний напрям: допомога у професійній самореалізації та у самозабезпеченні ВПО у громаді**  ***Мета:*** *ефективного використання потенціалу ВПО та сприяння соціалізації у громаді* | | | | | | | | | |
| **Складові напряму** | **Завдання в рамках реалізації стратегічного напряму** | | | | | | | **Індикатори** | **Відповідальні** |
| **2023** | | **2024** | | | | **2025** |
| **Навчальна програма професійного розвитку та працевлаштування** | Створення робочої групи КР з питань працевлаштування | Аналіз та формування ринку праці, кількості потреб у працевлаштувані ВПО | Залучення до формування річної програми стейкхолдерів | Проведення «Ярмарку вакансій» | Формування комплексної навчальної програми | Запуск «Бізнес-школи самозайнятості та підприємництва» | Формування річної програми навчання | Створено навчальну програму з питань працевлаштування | Синєгубова Є.В. |

**Операційний план на перший рік**

**2023–2024 рр.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Стратегічний напрям** | **Складові напряму** | **2023** | | | **2024** | | | | | | | **Показники** |
| **Жовтень** | **Листопад** | **Грудень** | **Січень** | **Лютий** | **Березень** | **Квітень** | **Травень** | **Червень** | **Липень** |
| **Адвокація та підтримка ВПО у вирішенні житлових питань** | *Формування «Банку житла» у громаді* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | *Сформовано фонд житлозабезпечення у громаді – 1* |
| *Адвокація житлових питань* з *урахуванням потреб і забезпеченням рівності прав усіх членів громади* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | *Підготовано адвокаційний запит – 1* |
| **Сприяння комплексній інтеграції ВПО у громаду** | *Інформаційний центр послуг у громаді* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | *Створено інформаційний центр послуг – 1* |
| *Формування політик інтеграції та залучення ВПО у життєдіяльність громади* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | *Розроблено політику інтеграції ВПО у громаду – 1* |
| **Допомога у професійній самореалізації та у самозабезпеченні ВПО у громаді** | *Навчальна програма професійного розвитку та працевлаштування* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | *Створено навчальну програму з питань працевлаштування – 1*  *\_\_ (кількість) осіб, охоплених заходами*  *\_\_ (кількість) розроблених та проведених курсів* |

**Висновки:**

* Консультативну раду з питань внутрішньо переміщених осіб у Червоноградській міській територіальній громаді сформовано з дотриманням природного балансу всіх стейкхолдерів із рівним залученням та правом голосу, й складається з 23 осіб, з яких 13, або 56% складають члени-ВПО. Представники органів місцевого самоврядування спокійно приймають критику з боку громадських активістів та внутрішньо переміщених осіб, готові до діалогу всіх зацікавлених сторін про вирішення проблемних питань та вдосконалення процесів інтеграції ВПО.
* Рада обрала вдалу стратегію взаємодії зі стейхолдерами, що базується на спільній взаємовигоді та синергії сторін і врешті дасть можливість раціонально використати ресурси за принципом Парето (20% зусиль дають 80% результату). Крім того, в основі взаємодії лежить прагнення уникнути дублювання функцій та сформувати конкурентне середовище.
* Чітка організаційна структура ради допомагає перерозподілити навантаження між її членами, створювати робочі групи з окремих питань і залучити експертів до їх вирішення.
* Члени Координаційної ради розуміють, що рада є центром взаємодії з ВПО, комплексно вирішує питання їхньої інтеграції у громаду, формує пропозиції для органів місцевого самоврядування та займається адвокацією інтересів ВПО.